



Broj: 16-03-02-3-1723/24
Istočno Sarajevo, 14.2.2025. godine

**SREDNJOROČNI PLAN RADA
DRŽAVNE AGENCIJE ZA ISTRAGE I ZAŠTITU
ZA PERIOD 2025-2027. GODINE**

Februar 2025. godine

SADRŽAJ

1. Poglavlje 1: Strateški okvir	3
2. Poglavlje 2: Vizija i misija institucije	4
3. Poglavlje 3: Učesnici i partneri	4
4. Poglavlje 4: Osnovna programska opredjeljenja	6
5. Poglavlje 5: Resursi i kapaciteti potrebni za postizanje ciljeva.....	6
6. Poglavlje 6: Okvir za praćenje provođenja plana i evaluaciju rezultata	7
7. Prilog 3: Akcioni plan Srednjoročnog plana rada Državne agencije za istrage i zaštitu	8
8. Pregled zakona, drugih propisa i razvojno-investicionih projekata/programa predviđenih Srednjoročnim planom rada Državne agencije za istrage i zaštitu	10

Poglavlje 1: Strateški okvir

Strateški okvir za izradu Srednjoročnog plana rada Državne agencije za istrage i zaštitu (u daljnjem tekstu: SIPA) za period 2025-2027. godine čine Strateški okvir BiH i sljedeći zakonski i strateški dokumenti:

1. Zakon o Državnoj agenciji za istrage i zaštitu;
2. Zakon o policijskim službenicima Bosne i Hercegovine;
3. Zakon o krivičnom postupku Bosne i Hercegovine;
4. Krivični zakon Bosne i Hercegovine;
5. Zakon o sprečavanju pranja novca i finansiranja terorističkih aktivnosti;
6. Zakon o zaštiti svjedoka pod prijetnjom i ugroženih svjedoka;
7. Zakon o programu zaštite svjedoka u Bosni i Hercegovini;
8. Zakon o ravnopravnosti spolova;
9. Zakon o zabrani diskriminacije;
10. Reformska agenda za BiH za period;
11. Strateški plana Ministarstva sigurnosti Bosne i Hercegovine;
12. Dokument Evropske komisije Strategija proširenja i ključni izazovi;
13. Obaveze koje proističu iz Mape puta za liberalizaciju viznog režima sa Evropskom unijom, a odnose se na SIPA-u;
14. Strategija Bosne i Hercegovine za prevenciju i borbu protiv terorizma;
15. Strategija za borbu protiv organiziranog kriminala u Bosni i Hercegovini;
16. Strategija za borbu protiv korupcije;
17. Strategija za sprečavanje pranja novca i finansiranja terorističkih aktivnosti u Bosni i Hercegovini;
18. Državna strategija nadzora nad opojnim drogama, sprečavanja i suzbijanja zloupotrebe opojnih droga u Bosni i Hercegovini;
19. Strategija suprotstavljanja trgovini ljudima u Bosni i Hercegovini;
20. Revidirana državna strategija za rad na predmetima ratnih zločina;
21. Strategija u oblasti migracija i azila;
22. Strategija za kontrolu malog oružja i lakog naoružanja u Bosni i Hercegovini;
23. Realizacija aktivnosti koje proizilaze iz Zakona o primjeni određenih privremenih mjera radi efikasnog provođenja mandata Međunarodnog krivičnog suda za bivšu Jugoslaviju, te drugih međunarodnih restriktivnih mjera.

Na osnovu pobrojanih strateških i zakonskih dokumenata utvrđeni su:

Strateški cilj: TRANSPARENTAN, EFIKASAN I ODGOVORAN JAVNI SEKTOR

Prioritet: OJAČATI VLADAVINU PRAVA, SIGURNOST I OSNOVNA PRAVA

MANDAT DRŽAVNE AGENCIJE ZA ISTRAGE I ZAŠTITU

1. Sprečavanje, otkrivanje i istraga krivičnih djela iz nadležnosti Suda Bosne i Hercegovine, a posebno: organiziranog kriminala, terorizma, ratnih zločina, trgovine ljudima i drugih krivičnih djela protiv čovječnosti i vrijednosti zaštićenih međunarodnim pravom, te teškog finansijskog kriminala;
2. Prikupljanje obavještenja i podataka o krivičnim djelima iz nadležnosti Suda Bosne i Hercegovine, te praćenje i analiza sigurnosne situacije i pojava koje pogoduju nastanku i razvoju kriminala;
3. Pružanje pomoći Sudu Bosne i Hercegovine i Tužilaštvu Bosne i Hercegovine u prikupljanju obavještenja, te izvršavanje naloga Suda i glavnog tužioca BiH;
4. Zaštita svjedoka;
5. Provođenje međunarodnih sporazuma o policijskoj saradnji i drugih međunarodnih

- instrumenata u njenoj nadležnosti;
6. Kriminalistička ekspertiza;
 7. Ostali poslovi propisani zakonom i drugim propisom.

Poglavlje 2: Vizija i misija institucije

2.1. IZJAVA O VIZIJI DRŽAVNE AGENCIJE ZA ISTRAGE I ZAŠTITU

Uspostavljen sigurnosni sistem u kojem se građani osjećaju slobodno, sigurno i zaštićeno.

2.2. IZJAVA O MISIJI DRŽAVNE AGENCIJE ZA ISTRAGE I ZAŠTITU

Misija Državne agencije za istrage i zaštitu je sprečavanje, otkrivanje i istraga najtežih krivičnih djela iz nadležnosti Suda Bosne i Hercegovine, međuagencijska, međunarodna i saradnja sa ostalim subjektima radi efikasnije zaštite svih građana BiH i unapređenja njihovog osjećaja sigurnosti i povjerenja u sigurnosni sistem.

Poglavlje 3: Učesnici i partneri

Glavni partneri Državne agencije za istrage i zaštitu u provođenju zakonom utvrđenih nadležnosti, koje su opisane Mandatom institucije, su:

1. Ministarstvo sigurnosti Bosne i Hercegovine;
2. Tužilaštvo Bosne i Hercegovine;
3. Sud Bosne i Hercegovine;
4. Tužilaštva i sudovi nižih nivoa vlasti;
5. Obavještajno-sigurnosna agencija Bosne i Hercegovine;
6. Direkcija za koordinaciju policijskih tijela Bosne i Hercegovine;
7. Granična policija Bosne i Hercegovine;
8. Uprava za indirektno oporezivanje Bosne i Hercegovine;
9. Služba za poslove sa strancima;
10. Agencija za policijsku podršku Bosne i Hercegovine;
11. Agencija za forenzička ispitivanja i vještačenja;
12. Agencija za školovanje i stručno usavršavanje kadrova;
13. Ministarstvo unutrašnjih poslova Republike Srpske;
14. Federalno ministarstvo unutrašnjih poslova;
15. Policija Brčko distrikta BiH;
16. Kantonalni MUP-ovi;
17. Agencija za prevenciju korupcije i koordinaciju borbe protiv korupcije;
18. Ostala nadležna tijela;
19. Obveznici u skladu sa Zakonom o sprečavanju pranja novca i finansiranju terorističkih aktivnosti
20. Građani Bosne i Hercegovine.

Analiza okruženja

	Analiza SNAGA Državne agencije za istrage i zaštitu	Analiza SLABOSTI Državne agencije za istrage i zaštitu
Resursi	<ol style="list-style-type: none"> 1. Visok stepen popunjenosti potrebnim kadrovima; 2. Osigurani stabilni izvori finansiranja za realizaciju utvrđenih zadataka; 3. Kontinuiran napredak u izgradnji kapaciteta stručnog kadra; 4. Osiguran visok nivo materijalno-tehničke opremljenosti. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ograničavanje eksternog popunjavanja kvalitetnim policijskim kadrovima (zakonska ograničenja); 2. Odlazak iskusnih kadrova u mirovinu ili u druge institucije.
Organizacija	<ol style="list-style-type: none"> 1. Kvalitetna organizacija rada u okviru osnovnih organizacionih jedinica SIPA-e; 2. Kontinuirana saradnja sa tužilaštvima u BiH; 3. Uspostavljen visok nivo saradnje sa Ministarstvom sigurnosti Bosne i Hercegovine i policijskim organima u BiH; 4. Uspostavljena dobra saradnja sa policijama u regionu i šire u radu na predmetima iz oblasti kriminala u nadležnosti SIPA-e; 5. Uspostavljena dobra saradnja sa međunarodnim organizacijama i ambasadama stranih zemalja u BiH koje pružaju materijalnu i drugu podršku radu SIPA-e. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Nedonošenje novog Zakona o Državnoj agenciji za istrage i zaštitu; 2. Nedonošenje novog Pravilnika o unutarnoj organizaciji Državne agencije za istrage i zaštitu; 3. Nedonošenje novog Zakona o policijskim službenicima BiH.
Rezultati rada	<ol style="list-style-type: none"> 1. Veliki broj provedenih istraga koje su rezultirale podnošenjem izvještaja o postojanju osnova sumnje o počinjenom krivičnom djelu tužilaštvima u BiH; 2. Maksimalno poštivanje zakonitosti u radu, što potvrđuje veoma mali broj pritužbi fizičkih i pravnih lica u predmetima koje SIPA istražuje; 3. Dobra percepcija rada SIPA-e u javnosti i veliko povjerenje građana u njen rad. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Slučajevi da dva ili više policijskih tijela vode istrage na istim predmetima; 2. Dug period od podnošenja izvještaja o postojanju osnova sumnje o počinjenju krivičnog djela do tužilačke odluke.

	Analiza PRILIKA Državne agencije za istrage i zaštitu	Analiza PRIJETNJI Državne agencije za istrage i zaštitu
Političke	<ol style="list-style-type: none"> 1. Podrška zakonodavne i izvršne vlasti radu SIPA-e; 2. Podrška međunarodnih faktora; 3. Proces pridruživanja EU. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Terorizam kao globalna sigurnosna prijetnja; 2. Migrantska kriza; 3. Težak socijalno-ekonomski položaj većine stanovništva BiH; 4. Visok stepen korupcije u društvu; 5. Neadekvatan zakonski odgovor na opasnosti od cyber kriminala.
Ekonomske	<ol style="list-style-type: none"> 1. Redovno finansiranje kroz budžet; 2. Podrška međunarodnih organizacija i ambasada stranih zemalja u BiH u opremanju; 3. Uključenost u IPA programe. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Budžetska ograničenja za materijalno-tehničko opremanje; 2. Budžetska ograničenja za popunjavanje radnih mjesta u SIPA-i.

Socijalne i društvene	<ol style="list-style-type: none"> 1. Dobra saradnja sa institucijama; 2. Visok nivo saradnje i podrške građana i građanskih udruženja; 3. Podrška javnosti i medija. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Težak socijalno-ekonomski položaj većine stanovništva u BiH kao uzrok pojave devijantnih ponašanja u društvu; 2. Nepovjerenje građana u pravosudni sistem; 3. Nedovršen proces povratka izbjeglih osoba i sporo rješavanje predmeta ratnih zločina; 4. Migrantska kriza.
Tehnološke	<ol style="list-style-type: none"> 1. Sporazum o uspostavljanju sistema elektronske razmjene podataka i evidencija policijskih tijela i tužilaštava; 2. Uspostavljanje Nacionalne/zajedničke kontakt tačke za saradnju sa EUROPOL-om; 3. Uspostavljanje Agencije za forenzička ispitivanja i vještačenja. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ograničenja u primjeni Sporazuma o uspostavljanju sistema elektronske razmjene podataka i evidencija policijskih tijela i tužilaštava; 2. Nepostojanje sredstava za obnavljanje IT resursa, naročito u području primjene posebnih istražnih radnji; 3. Cyber kriminal.
Pravne	<ol style="list-style-type: none"> 1. Usklađivanje zakonske i podzakonske regulative kao zahtjev u procesu pridruživanja EU; 2. Strukturalni dijalog o reformi pravosuđa u BiH. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Dug proces donošenja zakonskih i podzakonskih akata; 2. Dužina trajanja postupaka pred pravosudnim organima; 3. Neefikasnost u dovođenju predmeta do pravosnažnih osuđujućih presuda; 4. Blaga kaznena politika prema izvršiocima krivičnih djela, posebno u odnosu na povratnike u vršenju krivičnih djela.

Poglavlje 4: Osnovna programska opredjeljenja

Na osnovu utvrđenog strateškog okvira, zakonom utvrđenog mandata i izazova okruženja u periodu za koji se donosi Srednjoročni plan rada Državne agencije za istrage i zaštitu, definirani su srednjoročni cilj, specifični ciljevi, programi i projekti za njihovo ostvarenje.

KONSOLIDIRANI SREDNJOROČNI CILJ

Unapređenje sigurnosnog sektora u nadležnosti institucija BiH sa aspekta odgovornosti i efikasnosti

SPECIFIČNI CILJEVI DRŽAVNE AGENCIJE ZA ISTRAGE I ZAŠTITU

Specifični cilj 1. Unapređenje sistema istraga krivičnih djela, prikupljanja obavještenja i podataka o krivičnim djelima i zaštite svjedoka u postupcima pred Sudom Bosne i Hercegovine

Poglavlje 5: Resursi i kapaciteti potrebni za postizanje ciljeva

Predviđa se da će u planskom periodu 2025-2027. godine izvor za finansiranje projekata za postizanje ciljeva biti Budžet institucija Bosne i Hercegovine i međunarodnih obaveza Bosne i Hercegovine u ukupnom iznosu od 139.714.000,00 KM.

Državna agencija za istrage i zaštitu krajem 2014. godine donijela je Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji, kojim je prilagođena unutrašnja struktura Agencije dostignutom stepenu razvoja i bezbjednosnim izazovima sa kojima se suočava. Novi prijedlog Zakona o Državnoj agenciji za istrage i zaštitu je 2017. godine od strane Vijeća ministara Bosne i Hercegovine upućen u parlamentarnu proceduru i još uvijek nije usvojen. U toku su aktivnosti na izmjeni Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji Državne agencije za istrage i zaštitu, koji će doprinijeti daljem organizacionom usklađivanju i kadrovskom jačanju kapaciteta potrebnih za izvršenje plana.

Raditi na jačanju kapaciteta za borbu protiv finansijskog kriminala i korupcije, sa posebnom pažnjom na procesuiranju predmeta korupcije na visokom nivou, kroz jačanje organizacione strukture i stručne osposobljenosti kadrova, a sve u cilju kako bi kapaciteti Agencije bili optimalni za rad na predmetima finansijskog kriminala i korupcije i pratili kapacitete tužilaštava.

Poglavlje 6: Okvir za praćenje provođenja plana i evaluaciju rezultata

Svi pokazatelji za praćenje realizacije plana dati su uz specifične ciljeve, programe i projekte (Prilog 3). Oni predstavljaju standardne pokazatelje rezultata rada policijskog organa, kakav je i Državna agencija za istrage i zaštitu, prate se kontinuirano u toku godine i na osnovu njih se vrši ocjena uspješnosti u radu i procjena budućih rezultata rada.

Vrijednosti pokazatelja utvrđene su na osnovu višegodišnjeg prosjeka, uočenih trendova rasta, analize budućih trendova u razvoju kriminala iz nadležnosti Agencije na području BiH, analize mogućnosti angažiranja dodatnih kadrovskih kapaciteta i mogućnosti permanentnog usavršavanja i specijalizacije kompletnog kadrovskog potencijala, analize budućih trendova tehnološkog i tehničkog razvoja sredstava koja se koriste u borbi protiv sofisticiranih vrsta kriminala i mogućnosti njihove nabavke i obnavljanja postojećih sredstava.

Sve informacije o pokazateljima sadržane su u izvještajima o radu Državne agencije za istrage i zaštitu, koji se sačinjavaju na mjesečnom, kvartalnom i godišnjem nivou.

Strateški cilj: I TRANSPARENTAN, EFIKASAN I ODGOVORAN JAVNI SEKTOR

Prioritet: 2. OJAČATI VLADAVINU PRAVA, SIGURNOST I OSNOVNA PRAVA

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
					Okvir za mjerenje ostvarenja					Procjena troškova				Izvori finansiranja						
Srednjoročni cilj	Specifični ciljevi	Programi	Projekti	Institucija odgovorna za implementaciju	Pokazatelj	Jedinica mjerenja (% , broj ili opisno)	Polazna vrijednost godina n	Ciljana vrijednost godina n+1	Ciljana vrijednost godina n+2	Ciljana vrijednost godina n+3	Procijenjeni troškovi godina n+1	Procijenjeni troškovi godina n+2	Procijenjeni troškovi godina n+3	Ukupno troškovi	Budžet	Krediti	Donacije	Ostali izvori	Ukupno	Programu DOB-u
2.3. Unapređenje sigurnosnog sektora u nadležnosti institucija BiH sa aspekta odgovornosti i efikasnosti				SIPA	Stepen realizacije naredbi Suda BiH i Tužilaštva BiH	%	100%	100%	100%	100%	50.612.000	44.541.000	44.561.000	139.714.000	139.714.000	0	0	0	139.714.000	
	Specifični cilj 1. Unapređenje sistema istraga krivičnih djela, prikupljanja obavještenja i podataka o krivičnim djelima i zaštite svjedoka u postupcima pred Sudom Bosne i Hercegovine			SIPA	Uspješno okončane istrage (podneseni izvještaji o počinjenom krivičnom djelu u odnosu na broj provedenih istraga)	%	22	26	26	26	50.612.000	44.541.000	44.561.000	139.714.000	139.714.000	0	0	0	139.714.000	
				SIPA	Stepen realizovanih mjera zaštite i podrške zaštićenim svjedocima i svjedocima u programu zaštite	%	100	100	100	100										
		Program 1.1. Unaprijediti obavljanje policijskih poslova na otkrivanju, spriječavanju i istraživanju svih oblika kriminala iz nadležnosti Suda i Tužilaštva BiH		SIPA	Stepen realizacije istražnih predmeta	%	31	40	40	40										
				SIPA	Stepen realizacije obavještajnih predmeta	%	57	51	51	51	50.612.000	44.541.000	44.561.000	139.714.000	139.714.000	0	0	0	139.714.000	0041030
				SIPA	Stepen realizacije naredbi Suda BiH koje se odnose na mjere zaštite i podrške svjedocima	%	100	100	100	100										

			Projekat 1.1.2. Operativno angažovanje jedinice za specijalnu podršku	SIPA	Broj operativnih angažovanja po naredbama direktora SIPA-e	broj	50	50	50	50	6.054.000	5.070.000	5.072.000	16.196.000	16.196.000	0	0	0	16.196.000	0041308
			Projekat 1.1.3. Upravljačka aktivnost i aktivnost unutrašnje podrške	SIPA	Broj provedenih aktivnosti	broj	15700	15700	15700	15700	4.499.000	3.989.000	3.991.000	12.479.000	12.479.000	0	0	0	12.479.000	0041309

PREGLED ZAKONA, DRUGIH PROPISA I RAZVOJNO-INVESTICIONIH PROJEKATA/PROGRAMA PREDVIĐENIH SREDNJOROČNIM PLANOM RADA DRŽAVNE AGENCIJE ZA ISTRAŽE I ZAŠTITU									
Strateški cilj:			I. TRANSPARENTAN, EFIKASAN I ODGOVORAN JAVNI SEKTOR						
Prioritet:			2. Ojačati vladavinu prava, sigurnost i osnovna prava						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	
Srednjoročni cilj	Specifični ciljevi	Programi	ZAKONI	PODZAKONSKA AKTA	Usklađivanje sa pravnim nasljedem EU (DA ili NE)	Planirani period za DONOŠENJE	NAZIV PROJEKTA JAVNIH INVESTICIJA	Očekivani PERIOD REALIZACIJE	
Srednjoročni cilj	Specifični cilj 1.	Program 1.1.							
2.3. Unapređenje sigurnosnog sektora u nadležnosti institucija BiH sa aspekta odgovornosti i efikasnosti	Unapređenje sistema istraga krivičnih djela, prikupljanja obavještenja i podataka o krivičnim djelima i zaštite svjedoka u postupcima pred Sudom Bosne i Hercegovine	Unaprijediti obavljanje policijskih poslova na otkrivanju, spriječavanju i istraživanju svih oblika kriminala iz nadležnosti Suda i Tužilaštva BiH					IBIH-SIPA-2 izgradnja objekta za smještaj i obuku Jedinice za specijalnu podršku SIPA-e	Kraj 2027.	
							IBIH-SIPA-14 Nabavka objekta za smještaj Regionalne kancelarije Tuzla	Kraj 2025.	

DIREKTOR
GLAVNI GENERALNI INSPEKTOR POLICIJE

Darko Ćulum